

Vorwort der Herausgeber	5
Vorwort der Autoren	9
Inhaltsverzeichnis	11
Abkürzungsverzeichnis	18
Teil I: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse	19
Verf.: Michael Götz	
1. Grundlagen des Rechnungswesens	19
1.1 Das betriebliche Rechnungswesen	20
1.2 Buchführungspflicht.....	23
1.3 Buchungsverfahren	25
1.4 Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung (GoB).....	26
1.5 Unternehmensgröße und deren Folgen	29
2. Der Jahresabschluss	32
2.1 Bestandteile des Jahresabschlusses	34
2.2 Die Bilanz.....	35
2.3 Die Inventur	38
2.4 Die Gewinn- und Verlustrechnung.....	40
2.5 Der Anhang	47
2.6 Der Lagebericht	48
2.7 Der Jahresabschluss: Bilanz und GuV	49
3. Bewertung	51
3.1 Grundsätze der Bewertung	51
3.1.1 Niederstwertprinzip	51
3.1.2 Grundsatz der Einzelbewertung.....	52
3.2 Anschaffungskosten	52
3.3 Herstellungskosten	54
3.4 Bilanzielle Abschreibungen.....	56
3.4.1 Planmäßige Abschreibungen	57
3.4.1.1 Lineare AfA.....	58
3.4.1.2 Degressive AfA	59
3.4.1.3 Degressiv-lineare AfA.....	60
3.4.1.4 Leistungsabschreibung	61
3.4.2 Außerplanmäßige Abschreibungen	62
3.4.3 Geringwertige Wirtschaftsgüter.....	62



3.5	Bewertungsvereinfachungsverfahren	64
3.5.1	Sammelbewertung.....	64
3.5.2	Festbewertung.....	67
4.	Auswertung des Jahresabschlusses	69
4.1	Schritte der Bilanzanalyse	69
4.1.1	Datenaufbereitung und Erstellen der Strukturdaten	69
4.1.2	Bilanzanalyse: Bildung von Kennzahlen.....	72
4.1.3	Bilanzkritik: Auswertung und Vergleich der Kennzahlen.....	73
4.1.4	Grenzen der Bilanzanalyse	73
4.2	Auswertung der Bilanz	74
4.2.1	Kennzahlen der Vermögensstruktur.....	75
4.2.1.1	Allgemeines zur Vermögensstruktur	75
4.2.1.2	Vermögens Kennzahlen für den Betrieb (Beispiel).....	78
4.2.2	Kennzahlen der Kapitalstruktur	80
4.2.2.1	Allgemeines zur Kapitalstruktur	80
4.2.2.2	Kapitalkennzahlen für den Betrieb (Beispiel)	81
4.2.3	Kennzahlen der Finanzstruktur	82
4.2.3.1	Allgemeines zur Finanzstruktur.....	82
4.2.3.2	Finanzstrukturkennzahlen für den Betrieb (Beispiel).....	83
4.2.4	Kennzahlen der Finanzlage.....	84
4.2.4.1	Allgemeines zur Finanzlage	84
4.2.4.2	Liquiditätskennzahlen für den Betrieb (Beispiel)	85
4.3	Auswertung der GuV	86
4.3.1	Ergebnisstrukturanalyse.....	86
4.3.2	Aufwandstrukturkennzahlen	87
4.3.3	Umschlagskennzahlen	88
4.3.4	Cashflow-Analyse	90
4.4	Rentabilitätskennzahlen	92
4.4.1	Eigenkapitalrentabilität.....	94
4.4.2	Gesamtkapitalrentabilität.....	95
4.4.3	Umsatzrentabilität	96

Teil II: Finanzwirtschaft	97
Verf.: Franz Falk	
1. Grundlagen der Finanzwirtschaft	97
1.1 Aufgabenstruktur der Finanzwirtschaft	98
1.2 Finanzwirtschaftliche Grundbegriffe	101
1.3 Finanzwirtschaftliche Zielsetzungen	102
1.3.1 Rentabilität	103
1.3.2 Sicherheit	104
1.3.3 Unabhängigkeit	105
1.3.4 Liquidität	105
2. Die Finanzplanung als Instrument zur Steuerung und Sicherung der Unternehmensliquidität	111
2.1 Der Kapitalbedarf als Ausgangspunkt	112
2.1.1 Ursachen und Einflussgrößen	112
2.1.2 Ermittlung des Kapitalbedarfs	112
2.2 Durchführung der Finanzplanung	114
2.2.1 Liquiditätsplanung	115
2.2.2 Planausgleich	118
2.2.3 Finanzkontrolle	119
3. Finanzierungsalternativen	120
3.1 Finanzierungsquellen	121
3.2 Außenfinanzierung durch Beteiligungskapital	122
3.2.1 Allgemeine Kriterien für die Wahl der Rechtsform	122
3.2.2 Rechtsform und Beteiligungskapital	128
3.3 Außenfinanzierung durch Fremdkapital	132
3.3.1 Die Kreditwürdigkeitsprüfung	133
3.3.2 Die Kapitaldienstfähigkeit	135
3.3.3 Das Kreditrating	137
3.3.4 Die kurz- und mittelfristige Fremdfinanzierung	140
3.3.5 Die langfristige Fremdfinanzierung (Darlehensfinanzierung)	150
3.3.6 Die Kreditleihe	156
3.3.7 Exkurs: Mezzanin-Finanzierung (Mezzanin-Kapital)	159
3.4 Die Innenfinanzierung	161
3.4.1 Selbstfinanzierung	162
3.4.2 Finanzierung durch Abschreibungen	163

3.4.3	Finanzierung durch Rückstellungen	164
3.4.4	Umfinanzierung	165
3.5	Exkurs: Außenhandelsfinanzierung	165
4.	Leasing und Factoring als Finanzierungsalternativen	170
4.1	Leasing	170
4.2	Factoring	172
5.	Finanzierungsregeln und -empfehlungen (Finanzierungsgrundsätze)	174
6.	Investitionsplanung und Investitionsentscheidung	177
6.1	Definition und Einteilungskriterien	177
6.2	Investition und Risiko	178
6.3	Aufgaben der Investitionsrechnung	179
6.4	Verfahren der Investitionsrechnung	179
6.4.1	Die statischen Verfahren	180
6.4.2	Die dynamischen Verfahren	181
6.4.3	Beurteilung der Verfahren	185
7.	Mit Kennzahlen die Finanzierung verbessern	187
7.1	Anlagendeckung (horizontale Finanzierungsregel bzw. Bilanzstruktur)	187
7.2	Eigenkapital- und Fremdkapitalquote (vertikale Finanzierungsregeln bzw. Bilanzstruktur)	187
7.3	Liquiditätskennzahlen	188
7.3.1	Statische Liquiditätskennzahlen	188
7.3.2	Dynamische Liquiditätskennzahlen	188
7.4	Rentabilitätskennzahlen	189
7.4.1	Eigenkapitalrentabilität	189
7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität	189
7.4.3	Umsatzrentabilität	189
7.5	Umschlagshäufigkeiten	190
7.5.1	Lagerumschlagshäufigkeit	190
7.5.2	Umschlagshäufigkeit der Forderungen	190
7.5.3	Umschlagshäufigkeit des Kapitals	190

Teil III: Kosten- und Leistungsrechnung 191

Verf.: Werner Rössle

1.	Die Kosten- und Leistungsrechnung (KLR) als Teil des betrieblichen Rechnungswesens	191
1.1	Aufgaben des betrieblichen Rechnungswesens	191
1.2	Begriffe der Kosten- und Leistungsrechnung	192
1.2.1	Übersicht.....	192
1.2.2	Abgrenzung der Begriffe Auszahlung, Ausgabe, Aufwand und Kosten ..	193
1.2.3	Abgrenzung der Begriffe Einzahlung, Einnahme, Ertrag und Leistung...	195
2.	Aufgaben, Prinzipien und Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung	200
2.1	Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung für die Unternehmensführung	200
2.2	Prinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung	201
2.3	Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung	202
2.3.1	Gliederung nach Objekten: Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung	203
2.3.2	Gliederung nach dem Zeitbezug: Vor-, Nach-, Zwischen- und auftragsbegleitende Kalkulation	204
2.3.3	Gliederung nach dem Grad der Kostennormierung: Ist-, Normal- und Plankostenrechnung.....	205
2.3.4	Gliederung nach dem verrechneten Volumen der Kosten auf den Kostenträger: Voll- und Teilkostenrechnung.....	207
2.3.5	Gliederung nach der Zeitfolge	208
2.3.6	Gliederung nach der Prozessfolge: Prozesskostenrechnung	208
3.	Kostenarten und Kostenartenrechnung	210
3.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung	210
3.2	Einteilungsmöglichkeiten der Kostenarten	211
3.2.1	Einteilung der Kosten nach der Entstehung.....	211
3.2.2	Einteilung der Kosten nach der Verrechnung bzw. Zurechnung.....	215
3.2.3	Einteilung der Kosten nach der Abhängigkeit vom Beschäftigungsgrad	216
4.	Kalkulatorische Kosten und ihre Bedeutung für unternehmerische Entscheidungen	221
4.1	Einteilung der Kosten nach der Ausgabenwirksamkeit	221

4.2	Kalkulatorische Kostenarten	222
4.2.1	Kalkulatorische Abschreibungen.....	222
4.2.2	Kalkulatorische Zinsen	222
4.2.3	Kalkulatorische Wagnisse (Kalkulatorische Risiken).....	225
4.2.4	Kalkulatorischer Unternehmerlohn	226
4.2.5	Kalkulatorische Raumkosten (Miete).....	226
5.	Kostenstellenrechnung durch Kostenerfassung und -verrechnung im Betriebsabrechnungsbogen (BAB)	228
5.1	Die Aufgaben der Kostenstellenrechnung	229
5.2	Die Bildung von Kostenstellen	229
5.3	Die Zurechnung von Gemeinkosten auf Kostenstellen im Betriebsabrechnungsbogen (BAB)	230
5.4	Die Ermittlung von Gemeinkostenzuschlagssätzen	234
6.	Die Kostenträgerrechnung auf der Basis von Vollkosten	238
6.1	Ziele und Bereiche der Kostenträgerrechnung	238
6.2	Die Kostenträgerstückrechnung	240
6.2.1	Aufgaben	240
6.2.2	Kalkulationsarten/-verfahren	240
6.2.3	Divisionskalkulation	241
6.2.4	Äquivalenzziffernkalkulation	242
6.2.5	Zuschlagskalkulation.....	242
7.	Die Maschinenstundensatzrechnung	246
7.1	Gründe für die Maschinenstundensatzrechnung	246
7.2	Grundlagen der Maschinenstundensatzrechnung	247
7.3	Die Ermittlung der maschinenabhängigen Kosten	248
7.4	Die Errechnung des Maschinenstundensatzes	250
8.	Von der differenzierten (differenzierenden) Zuschlags- kalkulation zum Stundenverrechnungssatz	253
8.1	Grundlagen	254
8.2	Ermittlung des Stundenverrechnungssatzes	254

9.	Die Kostenträgerzeitrechnung	258
9.1	Aufgaben der Kostenträgerzeitrechnung	258
9.2	Die Kostenträgerzeitrechnung als Ergebnisrechnung	259
10.	Die Kostenrechnung auf der Basis von Teilkosten oder: Von der Voll- zur Teilkostenrechnung	263
10.1	Kostenrechnungssysteme	264
10.2	Kostenrechnungssysteme auf der Basis von Vollkosten (Vollkostenrechnung)	264
10.3	Kostenrechnungssysteme auf der Basis von Teilkosten (Teilkostenrechnung).....	268
10.3.1	Der Vergleich von Voll- und Teilkosten	268
10.3.2	Grundüberlegungen zur Teilkostenrechnung	268
10.3.3	Die Auflösung in fixe und variable Kosten (Kostenauflösung)	269
10.3.4	Arten (Systeme) der Teilkostenrechnung	270
10.3.4.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	271
10.3.4.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung (Fixkostendeckungsrechnung)	278
10.3.5	Möglichkeiten zur Ermittlung von Preisuntergrenzen	279
10.3.6	Deckungsbeitrag und Engpass	280
11.	Vergleich zwischen Voll- und Teilkostenrechnung	283
11.1	Beurteilung der Vollkostenrechnung	283
11.2	Beurteilung der Teilkostenrechnung.....	284
11.3	Anwendungsmöglichkeiten der Teilkostenrechnung.....	285
11.4	Vor- und Nachteile der Teilkostenrechnung	285
12.	Kostenmanagement	287
12.1	Kostenplanung	288
12.2	Soll-Ist-Vergleiche.....	288
12.3	Kostensenkung und Kostenkontrolle.....	289
12.4	Ansätze zur Kostensenkung	290
	Die Autoren	295
	Stichwortverzeichnis	297