

INHALT

handwerk magazin 12 / 2023



22 LEISTUNG FÜR WOHLSTAND



34 NEUE ZIELE IM VISIER



50 WAS FREIE WERKSTÄTTEN AUSZEICHNET

MARKT & INNOVATIONEN

22 KEIN NEULING MEHR

Interview: ZDH-Präsident Jörg Dittrich über sein erstes Jahr im Amt und warum Leistung für ein gutes Leben auch in Zukunft unerlässlich bleibt.

26 MACHER UND MACHERINNEN 2023

Köpfe: Die Redaktion stellt Personen vor, die dieses Jahr Spuren hinterließen.

32 MELDUNGEN

EU Data Act / Gefahr durch Asbest / Energy Sharing / Bautrend Holz



BETRIEB & MANAGEMENT

34 DAS KOMMT 2024 AUF CHEFS ZU

Änderungen: Alles, was Unternehmer zum Jahresauftakt wissen müssen - von Steuern und Recht über Fuhrpark und Mobilität bis Finanzen und Versicherungen.

42 ERSTE HILFE FÜRS TELEFON

Serie: Tipps für Vieltelefonierende von Umberta Andrea Simonis. Teil 8: Selbstwirksam werden.

44 COOL FÜR WÄRME SORGEN

Berufskleidung: Robuste und funktionelle Kleidung für besseren Gesundheitsschutz im Winter - aus nachhaltigen Materialien und fair produziert.

48 MELDUNGEN

Abonent des Monats / Rekord bei Ausbildungsabbruch / Buchtipp / Risiko Arbeitsunfall am Bau

Titelthema

16 ARBEITSZEITMODELLE

Fachkräftemangel: Wie 3- und 4-Tage-Woche Abhilfe schaffen können.

MOBILITÄT & FUHRPARK

50 EINE FRAGE DER SERVICES

Freie Kfz-Werkstätten: Was Chefs, die ihre Firmenwagen in ungebundenen Werkstätten reparieren oder warten lassen, beachten.

54 NEUER TRANSPORTER

Fahrbericht: Der Ford Transit Custom überrascht mit Platz, üppigem Monitor und viereckigem Lenkrad.

56 GESCHWISTER-REFRESH

Mehr Assistenz: VW und MAN möbeln die Transporter-Zwillinge Crafter und TGE auf.

57 MELDUNGEN

„5 Fragen an...“ Christian Nicolay von Vehikit / Neuzulassungen 2023

MEIN HIGHLIGHT



Scouts on Tour Wenn ich meinen Zehnjährigen zur Probe seines Chores bringe, fahren wir an einem Schreinereibetrieb vorbei, der auffällt: modernes Gebäude, E-Fahrzeuge im Hof, abends brennt nach 20 Uhr noch

Licht. Nur die Wertung im Netz lässt mit 3,7 Sternen zu wünschen übrig. Ein Fall für mein Thema „Umgang mit Online-Rezensionen“? Schreinerei-Chef Manfred Axenbeck war sofort dabei und berichtete Überraschendes - ab Seite 68.

Ulla Farnschläder, Redakteurin



58 VORSORGE PROAKTIV ANGEHEN

FINANZEN & VERSICHERUNGEN

58 REICH IN RENTE

Ruhestandsplanung: Reicht der Betrieb für die Altersversorgung? Zielversorgung und Istzustand zwingen zum Handeln.

64 HALB VOLL, HALB LEER

Heizungsgesetz: Meisterstück oder nicht? Zwei Experten, zwei Meinungen.

66 MELDUNGEN

Finanzspiegel / Minus bei Vermögensverwaltungen / Risiko Cyberangriffe



68 ONLINE-REZENSIONEN KONTERN

STEUERN & RECHT

68 GEGEN SCHLECHTE NOTEN

Recht: Wie Chefs negative Online-Bewertungen quittieren und sich gegen Kritiker und Portalbetreiber rechtssicher zur Wehr setzen.

72 MELDUNGEN

Last-Minute-Tipps für den Jahreswechsel / Anerkennung Berufskrankheit / Mängelhaftung bei „Bastelfahrzeug“ /

STANDARDS

- 3 EDITORIAL
- 6 ONLINE EXKLUSIV
- 8 BETRIEB DES MONATS
- 9 TRENDS
- 74 PRIVAT
- 76 WEBINARE / AKTIONEN
- 78 52 WOCHEN / DIALOG
- 80 VERBÄNDE
- 81 IMPRESSUM / VORSCHAU
- 82 AUSFAHRT



AUCH IM APP STORE

handwerk magazin gibt es auch als digitales Magazin für Smartphones und Tablet-Computer. Die Ausgaben stehen in Apples App Store und bei Google Play zum Download bereit.

handwerk-magazin.de/app



SPEZIAL NACHFOLGER

Wie Sie den Betrieb fit für die Nachfolge machen, welchen Versicherungsschutz Gründer benötigen, wie ein Coaching-Prozess die Übergabe erleichtert.

handwerk-magazin.de/app

An einer **familienorientierten Unternehmenskultur** führt kein Weg mehr vorbei.



Vereinbarkeit ist nicht nur ein Thema, sondern **Bindeglied** zwischen Beschäftigten und Unternehmen.



Alle profitieren von einer gelingenden **Vereinbarkeit**.

Beschäftigte können sich besser auf ihre Arbeit konzentrieren, wenn sie wissen, dass die **Familie** in „guten Händen“ ist.



Eine gute Vereinbarkeit hilft bei der **Fachkräftesicherung**.

ERFOLGSFAKTOR **FAMILIE**
Unternehmensnetzwerk

... und was sind Ihre Argumente?

Profitieren Sie mit der kostenfreien Mitgliedschaft in **Deutschlands größtem Netzwerk**

- Informationen zur Vereinbarkeit und Erfahrungen von rund 8.700 Netzwerkmitgliedern
- Veranstaltungen des Netzwerks mit spannendem Input und neuen Ideen
- Zahlreiche Möglichkeiten sich zu vernetzen – digital und analog
- Verwendung des Mitgliedslogos für die interne und externe Kommunikation

Hier können Sie sich kostenfrei registrieren:

www.erfolgsfaktor-familie.de/netzwerken



Gefördert von:



DIHK