



Inhaltsverzeichnis

Vorwort der Herausgeber 3

Vorwort der Autoren 5

**I. Aufgaben zur handlungsorientierten
Prüfungsvorbereitung..... 9**

**1. Nutzenargumente für das Erarbeiten und Umsetzen
einer Unternehmensstrategie 9**

Situationsbezogene Aufgabe „Nutzen eines Strategiepapiers“ 9

2. Grundlagen des strategischen Denkens und Handelns..... 11

Situationsbezogene Aufgabe „Strategisch das Richtige tun“ 11

3. Wege zur Strategiefindung..... 12

Situationsbezogene Aufgabe „Rationales oder
intuitives Vorgehen“ 12

4. Instrumente und Methoden der Strategieentwicklung 13

4.1 Situationsbezogene Aufgabe „Strategische Informationen durch
Kundenanalyse“ 13

4.2 Situationsbezogene Aufgabe „Strategischer Einsatz von
Mehrwert-Argumenten“ 15

**5. Weitere Ansatzpunkte in Theorie und Praxis zur
Strategieentwicklung 16**

5.1 Situationsbezogene Aufgabe „Differenzierung oder
Kostenführerschaft“ 16

5.2 Situationsbezogene Aufgabe „Portfolio-Analyse“ 18

**6. Erarbeiten einer ganzheitlich ausgerichteten
Unternehmensstrategie 20**

Situationsbezogene Aufgabe „Strategiebestimmung mit dem
System der Erfolgsfaktoren“ 20



7.	Sicherstellung der Strategieumsetzung	24
7.1	Situationsbezogene Aufgabe „Mitarbeiter für die Strategie gewinnen“	24
7.2	Situationsbezogene Aufgabe „Strategiewandel erfolgreich umsetzen“	25
II.	Lösungsvorschläge zu den situationsbezogenen Aufgaben	27
1.	Nutzenargumente für das Erarbeiten und Umsetzen einer Unternehmensstrategie	27
2.	Grundlagen des strategischen Denkens und Handelns.....	31
3.	Wege zur Strategiefindung.....	34
4.	Instrumente und Methoden der Strategieentwicklung	37
4.1	Strategische Informationen durch Kundenanalyse	37
4.2	Strategischer Einsatz von Mehrwert-Argumenten	39
5.	Weitere Ansatzpunkte in Theorie und Praxis zur Strategieentwicklung	43
5.1	Differenzierung und Kostenführerschaft.....	43
5.2	Portfolio-Analyse	48
6.	Erarbeiten einer ganzheitlich ausgerichteten Unternehmensstrategie	53
7.	Sicherstellung der Strategieumsetzung	58
7.1	Mitarbeiter für die Strategie gewinnen	58
7.2	Strategiewandel erfolgreich umsetzen	60