

# Inhalt

Ausgabe 6/2023

Topthema

## Ambulantisierung, quo vadis?



- 28 Ambulantisierung:  
Wie verändern sich die Sektorengrenzen?  
Michael Reiter
- 30 Entwicklungstrend unter der Lupe:  
Heute stationär und morgen ambulant?  
Marc Schipmann
- 34 Interview mit Prof. Dr. Patrick Jahn: Der  
Schlüssel liegt in einer vernetzten Versorgung  
Brigitte Teigeler
- 36 Universitätsmedizin Mainz:  
Ambulant in die Zukunft  
Dr. Sven Müller
- 38 Analyse:  
Politik vs. Krankenhausalltag  
Katja Wilhelm, Meik Eusterholz
- 40 Auslagerung des Versorgungsbedarfs:  
Ambulantes Operieren auf dem Küchentisch  
Prof. Dr. Martina Hasseler, Sonja Laag, Annemarie Fajardo

### Aktuelles

- 8 News
- 12 Gesundheitswirtschaftskongress 2023:  
Ein Aufruf zu mehr Selbstvertrauen  
Bianca Flachenecker



Die Podiumsdiskussion auf dem GWK 2023 zeigte die besondere Rolle unternehmerischen Denkens bei der Gestaltung der Gesundheitsversorgung.

### Politik & Wirtschaft

- 15 Bayerische Initiative:  
Gegen die Bürokratie  
Bianca Flachenecker

### Führung & Management

- 18 Ugur Cetinkaya im Porträt:  
„Ich will Pflege-CEO werden“  
Bianca Flachenecker



Ugur Cetinkaya, Gebietsleiter bei der Victor's Group.

- 20 Managementstrategie:  
Mit OKRs den Fokus richtig setzen  
Martin Camphausen
- 22 Gefährdungsbeurteilung psychischer Belastung:  
Vom Zwang zur Chance  
Prof. Dr. Roland Hormel
- 23 InPak-Kolumne: Führungskräfteentwicklung  
im Top-Management  
Petra Schubert

## Digitalisierung & IT

- 42** Digitale Transformation (Teil 4):  
Daten griffbereit machen  
*Silvio Große, Dr. Pierre Michael Meier*
- 44** Telematikinfrasturktur (TI): Mit Highspeed-  
konnektoren in die Zukunft  
*Markus Linnemann*
- 46** DeGIR:  
Zukunftstool Datenbank  
*Melek Mirzanli, Kerstin Rink*



Behandlungsverfahren in der interventionellen Radiologie und Neuroradiologie.

- 47** Kommentar:  
Datenbanken und KI im Gesundheitswesen  
*Prof. Dr. David Matusiewicz*
- 48** Prozesse digitalisieren:  
Digitalprojekte erfolgreich umsetzen  
*Sven R. Becker*

## Recht

- 50** Arbeitsrecht: Wann ist  
eine Kündigung wirksam?  
*Anna Stenger, Nadine Ettlting*
- 51** Compliance-Kolumne: Miss-  
stände in Klinik – Chefarztsache?  
*Dr. Tobias Weimer*
- 52** Richtig vorbereiten und verhandeln: Der Weg  
zur guten Investitionskreditfinanzierung  
*Marcel Waldecker, Dr. Holger Schwarz*
- 53** Recht kommentiert: Krankenhausreform 2024 –  
Sprungbrett oder Stolperstein?  
*Dr. Vanessa Christin Vollmar*

## Einkauf & Logistik

- 54** Beschaffungs- und Versorgungsprozesse: Von  
der Ausschreibung bis zur Materialsteuerung  
*Katja Winkels zur Strassen, Jens-Patrick Schulz*

## Die FKT informiert

- 58** Trinkwasserhygiene: Wasser zwischen  
Klima- und Gesundheitsschutz  
*Maria Thalmayr*
- 60** Cybersicherheit in der Gebäudetechnik: Wenn  
das Aquarium-Thermometer Einfallstor wird  
*Maria Thalmayr*

## Gebäude & Energie

- 62** Architektur-Kolumne: Statt Sea of Sameness –  
Medizin und Marke in der Innenarchitektur  
*Sylvia Leydecker*
- 63** DEKRA-Expertentipp:  
Masten auf dem Prüfstand  
*Dennis Lucke*
- 64** Modulbauweise: Bestandsbau  
um zwei neue Etagen aufgestockt  
*Iris Darstein-Ebner*
- 66** Wasserwende in Krankenhaus und Pflegeeinrich-  
tung: Erstes Pflegeheim „leitungswasserfreundlich“  
*Samuel Höller*

## Medizintechnik

- 68** Diagnostik und Bildgebung: Telepräsenz –  
Game-Changer in der Radiologie?  
*Michael Heider*

## Forschung

- 70** Speichern, freigeben, weiterleiten, ...? Gesundheits-  
datennutzung: Was wollen die Menschen?  
*Prof. Dr. Karsten Weber, Prof. Dr. Sonja Haug, Dr. Caroline Dotter*

## Nachgefragt

- 82** Interview mit Tobias Kirchhofer:  
Wertschätzung erwünscht  
*Conny Salzgeber*

## Rubriken

- 3** Editorial
- 6** HCM digital
- 74** Events & Services
- 78** Stellenmarkt
- 79** Lieferanten A–Z
- 81** Impressum